

## ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยงต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง

โครงการ โครงการพัฒนาระบบดูแลส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนแบบบูรณาการ ปีงบประมาณ 2564

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 1 .อบรม หลักสูตรฟื้นฟูผู้จัดการ การดูแลผู้สูงอายุ (Care Manager) ศูนย์อนามัยที่ 8 อุดรธานี กรมอนามัย	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	1.พื้นที่ไม่มีนโยบายที่จะ ควบคุมหรือสร้างแรงจูงใจให้ CM ปฏิบัติงานในพื้นที่	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะเชิง นโยบายระดับเขต ใน การคัดเลือกCM และ แนวทางสร้างแรงจูงใจ ให้กับ CM ที่ปฏิบัติงาน ในพื้นที่
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	2.กิจกรรมไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้	2	2	4	2. การควบคุมความเสี่ยง	วางแผนการดำเนินงาน ควบคุม ติดตามให้เป็นไปตาม แผนและกำหนด ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	3.การใช้จ่ายงบประมาณไม่ ถูกต้องตามระเบียบ กระทรวงการคลัง	2	2	4	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความ เสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง	ศึกษาระเบียบและ ปรึกษาผู้มี ประสบการณ์ รวมทั้ง ประสาน เจ้าหน้าที่ การเงินร่วมเป็น คณะทำงาน
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	ไม่มี	--		-	-	-

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A = 1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
กิจกรรมที่ 2 อบรม พัฒนาศักยภาพ ผู้รับผิดชอบงานผู้สูงอายุ ระดับอำเภอ	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	1.สถานการณ์การแพร่ระบาดของ ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้การปฏิบัติงาน ไม่เป็นตามแผน	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ปรับปรุงแบบให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	2.กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมได้ตามจำนวนที่ ต้องการ	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	ประสานงานแบบไม่ เป็นทางการ ส่งหนังสือเชิญล่วงหน้า อย่างน้อย 1 เดือน
		3.การตอบรับเข้าร่วมการ ประชุมล่าช้า	3	3	9	2. การควบคุมความเสี่ยง	กำหนดผู้รับผิดชอบ ประสานงานและ ติดตามกลุ่มเป้าหมาย อย่างต่อเนื่อง
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	4.การใช้จ่ายงบประมาณไม่ ถูกต้องตามระเบียบ กระทรวงการคลัง	2	2	4	1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความ เสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง	-ศึกษาระเบียบและ ปรึกษาผู้มี ประสบการณ์ รวมทั้ง ประสาน เจ้าหน้าที่ การเงินร่วมเป็น คณะทำงาน
	ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)	ไม่มี	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง

4. การถ่ายโอนความเสี่ยง