



กรมอนามัย
ศูนย์อนามัยที่ 8 อุตรดิตถ์

KM

DM

การจัดการข้อมูลและความรู้

การบริหารงบประมาณ

ชื่อผู้สรุป : นางสาวแคลิยา วงศ์กาไสย

ที่มาของข้อมูลหรือแหล่งความรู้: พัฒนบุรี อัฐวงศ์.(2559) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาเขตภาคเหนือ, ป่วย อังภากรณ์ (2522) ความสำคัญของการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

วันที่ : 21 สิงหาคม 2563

การบริหารงบประมาณ ต้องมีการนำหลักการบริหารจัดการงบประมาณมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี 6 หลัก ดังนี้

1. หลักการคาดการณ์ไกล ต้องมีการวิเคราะห์ว่าทรัพยากรที่ใช้กับผลงานที่เกิดขึ้นว่ามีความสอดคล้องกันอย่างไร คุ่มค่าหรือไม่ และทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานหรือไม่
 2. หลักประชาธิปไตย กิจกรรมหรือโครงการที่มีการดำเนินการต้องตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
 3. หลักดุลยภาพ ต้องการบริหารจัดการที่สมดุล ซึ่งคิดจากทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หน่วยงาน
 4. หลักสารัตถประโยชน์ ต้องมุ่งผลสัมฤทธิ์ ที่มีทั้งผลผลิตและผลลัพธ์
 5. หลักยุติธรรม ต้องมุ่งเน้นภารกิจพันธกิจของหน่วยงาน และขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของหน่วยงานอย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ บนความเสมอภาค
 6. หลักสมรรถภาพ การจัดทำกิจกรรม/โครงการ ต้องมีการคำนึงถึงการเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มเป้าหมายสูงสุด
- จากการที่ต้องนำหลักการบริหารจัดการงบประมาณมาใช้ในการบริหารจัดการ รวมทั้งยังต้องเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ มี 4 ขั้นตอน ดังนี้
- 1.เตรียมความพร้อม/วางแผนในขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ
 - 2.มีการปรับกิจกรรม/โครงการที่ควบคุมได้มาดำเนินการหรือใช้เบิกจ่ายก่อน
 - 3.มีการกำกับติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน/การเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่ไตรมาสแรก/ต้นปีงบประมาณ
 - 4.มีการเร่งรัด/กำกับ ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นรายไตรมาส หากมีปัญหาลุप्तรรคหาทางแก้ไข/ปรับแผน และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ

การนำสิ่งที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในองค์กร :

นำหลักการบริหารจัดการงบประมาณมาประยุกต์ใช้ในการหน่วยงานและมีการนำขั้นตอนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณมาใช้ในการกำกับติดตามการเบิกจ่ายภายในหน่วยงาน

บทเรียนที่ได้รับ :

หลักการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ จะต้องมีการวางแผนการใช้งบประมาณ การบริหารจัดการงบประมาณ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค จุดแข็งจุดอ่อนในการบริหารจัดการงบประมาณ ทบทวน และประเมินผลเพื่อให้บรรลุภารกิจ เป้าหมาย พันธกิจและวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

เห็นชอบ

(ลายเซ็นหัวหน้างาน)

อนุมัติ

(ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ 8)

กรมอนามัยส่งเสริมให้คนไทยสุขภาพดี

เว็บไซต์ : <https://hpc8.anamai.moph.go.th> Facebook : ศูนย์อนามัยที่ 8 อุตรดิตถ์